

PROPOSTA DE METODOLOGIA DE GESTÃO DE ESTOQUE QUE VISA AUMENTAR A LUCRATIVIDADE EMPRESARIAL

Carolina Perim Pereira

Aline Elly Tremel

A gestão de estoque é um diferencial mercadológico, pois é responsável pela administração de materiais e equipamentos, os quais podem totalizar um grande número de itens e com altos valores agregados, demandados pelo departamento de manutenção. Dessa forma, a lucratividade de uma empresa está diretamente relacionada com o adequado gerenciamento dos materiais em estoque. A ausência de informações ou a utilização de dados desatualizados sobre demanda e criticidade dos equipamentos são danos potenciais no planejamento de estoque, visto que influenciam diretamente no incorreto dimensionamento de recursos requeridos na planta industrial. Desse modo, o gerenciamento de estoque é essencial na garantia da manutenção eficiente dos equipamentos do processo produtivo. Portanto, o presente trabalho propõe uma metodologia de gestão de estoque com base nos métodos de análise de critérios, modelos de planejamento de manutenção e da ferramenta de qualidade 5W2H. Logo, esta metodologia pode ser utilizada como ferramenta de aquisição e atualização de dados técnicos, inventário de equipamentos críticos e sobressalentes, os quais servirão de informação na elaboração de políticas de reposição dos materiais conforme a demanda da empresa. Com isso, os custos de armazenamento dos materiais e a indisponibilidade do processo produtivo podem ser reduzidos, influenciando positivamente nos custos da empresa. A análise foi baseada em uma grande empresa do setor de elétrico brasileiro, na qual o volume financeiro e em quantidade de itens e o giro dos estoques são bastante elevados, devido sua grandiosidade.

Palavras-chave: Planejamento da manutenção; Gestão de estoques; Metodologia de gestão de estoque; Inventário.
